

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
МЕЛІТОПОЛЬСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ ПЕДАГОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ІМЕНІ БОГДАНА ХМЕЛЬНИЦЬКОГО

ЗАТВЕРДЖУЮ

Ректор

\_\_\_\_\_ Наталя ФАЛЬКО

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ р.

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ**  
**Навчально-наукового інституту соціально-педагогічної та**  
**мистецької освіти Мелітопольського державного педагогічного**  
**університету імені Богдана Хмельницького**  
**на 2024-2028 роки**

Мелітополь-Запоріжжя  
2024

МОН України	Стратегія розвитку Мелітопольського державного педагогічного університету імені Богдана Хмельницького на 2023-2028 рр.	С-501-48-96-2023	
		Редакція 01	
МДПУ імені Богдана Хмельницького		Аркушів 30	Аркуш 2

## ЗМІСТ

1.	Вступ	
2.	Концептуальні засади Стратегії розвитку Університету	
3.	Функціональні напрями Стратегії розвитку Університету: пріоритети, завдання, умови та заходи реалізації	
	3.1. Функціональний напрям «Освіта і наука»	
	3.2. Функціональний напрям «Кадри – 2028»	
	3.3. Функціональний напрям «Інтернаціоналізація Університету»	
	3.4. Функціональний напрям «Цифрова трансформація Університету»	
	3.5. Функціональний напрям «Ефективна комунікація та якісна взаємодія»	
	3.6. Функціональний напрям «Молодіжна політика та розвиток студентського самоврядування»	
	3.7. Функціональний напрям «Фінансове та матеріально-технічне забезпечення діяльності Університету. Соціальний захист учасників освітнього процесу»	
4.	Прикінцеві положення	

МОН України	Стратегія розвитку Мелітопольського державного педагогічного університету імені Богдана Хмельницького на 2023-2028 рр.	С-501-48-96-2023	
		Редакція 01	
МДПУ імені Богдана Хмельницького		Аркушів 30	Аркуш 3

## 1. ВСТУП

Навчально-науковий інститут соціально-педагогічної та мистецької освіти (далі – Навчально-науковий інститут) є структурним підрозділом Мелітопольського державного педагогічного університету імені Богдана Хмельницького

Впродовж багатьох років в інституті здійснюється підготовка висококваліфікованих фахівців за першим (бакалаврським) та другим (магістерським) рівнями вищої освіти за спеціальностями: 011 Освітні, педагогічні науки; 012 Дошкільна освіта; 013 Початкова освіта; 016 Спеціальна освіта; 014.13 Середня освіта (Музичне мистецтво); 024 Хореографія; 053 Психологія; 231 Соціальна робота.

Навчальними планами та освітніми програмами передбачено ґрунтовне вивчення психологічних, педагогічних, суспільних, філологічних, природничих наукових дисциплін, мистецького циклу, сучасних методик викладання шкільних предметів

Навчально-науковий інституту має багаторічні освітянські та культурні традиції, значний науковий потенціал, досвідчений професорсько-викладацький колектив, відповідальний навчально-допоміжний персонал.

За роки існування Навчально-наукового інституту було підготовлено близько 10000 фахівців. Інститут пишається своїми випускниками, більшість яких працює директорами, вчителями загальноосвітніх шкіл, психологами, соціальними робітниками, методистами, викладачами вищих навчальних закладів тощо. Значна частина випускників є відмінниками освіти України, вчителями вищої категорії, вчителями-методистами.

Забезпечення якісної освітньо-наукової діяльності в структурних підрозділах Навчально-наукового інституту відбувається під керівництвом досвідчених науково-педагогічних працівників:

МОН України	Стратегія розвитку Мелітопольського державного педагогічного університету імені Богдана Хмельницького на 2023-2028 рр.	С-501-48-96-2023	
		Редакція 01	
МДПУ імені Богдана Хмельницького		Аркушів 30	Аркуш 4

к.пед.наук, доцент Жейнова Світлана – кафедра дошкільної освіти і соціальної роботи.

канд.пед.наук, доцент Дубяга Світлана – кафедра початкової і спеціальної освіти, канд.психол.наук;

канд.психол.наук, доцент Прокоф'єва Олеся – кафедра психології.;

д-р пед.наук, професор, Заслужений працівник освіти України Сегеда Наталя – кафедра теорії і методики музичної освіти та хореографії;

За останні 5 років відбувся захист 9 докторських дисертацій та 32 кандидатських дисертацій. Побачили світ понад 2000 наукових і науково-методичних публікацій: монографій, підручників, статей у фахових та закордонних виданнях з цитуванням у наукометричних базах даних Scopus, Web of Science Core Collection; більше 100 свідоцтв про авторські права на твори тощо.

Пріоритетними напрямками діяльності Навчально-наукового інституту є: інноваційно-освітня діяльність і підготовка конкурентоспроможних фахівців; інноваційно-наукова діяльність; цифровізація освітньої діяльності; розвиток студентського самоврядування; розвиток кадрового потенціалу; формування національної самосвідомості учасників освітнього процесу тощо.

Велика увага в Навчально-науковому інституті приділяється науковій та творчій діяльності здобувачів вищої освіти. Працюють різноманітні науково-дослідні гуртки і проблемні групи, здобувачі презентують наукові здобутки на регіональних, всеукраїнських і закордонних науково-практичних конференціях, беруть активну участь у конкурсах студентських наукових робіт.

Повномасштабна збройна агресія РФ проти України докорінно змінила реалії освітньої діяльності Університету. Але завдяки зусиллям усього колективу університет встояв, подолав труднощі й на сьогодні демонструє злагодженість та цілеспрямованість у досягненні високих показників у науково-

<b>МОН України</b>	<b>Стратегія розвитку Мелітопольського державного педагогічного університету імені Богдана Хмельницького на 2023-2028 рр.</b>	<b>С-501-48-96-2023</b>	
		<b>Редакція 01</b>	
<b>МДПУ імені Богдана Хмельницького</b>		Аркушів 30	Аркуш 5

освітній, міжнародній та творчій роботі, академічній мобільності, стипендіальному та соціальному забезпеченні, дозвіллі, участі студентів та викладачів у всеукраїнських та міжнародних заходах.

Аналіз ринку праці і систематична робота зі стейкхолдерами сприяли розробці та впровадженню нових освітніх програм, а саме: Дошкільна освіта. Логопедія, Реабілітаційна та клінічна психологія, Музична освіта. Музичне мистецтво. Гарденотерапія.

На базі Навчально-наукового інституту працює чотири лабораторії та один центр: Педагогічна лабораторія початкової школи, Освітньо-науковий центр соціокультурного розвитку дитини, Лабораторія психофізіологічних досліджень, Лабораторія психології здоров'я, Науково-практична лабораторія художньо-виконавської і педагогічної самореалізації вчителя мистецтва та хореографії. Метою їх діяльності є створення умов для проведення науково-методичних, експериментальних досліджень з актуальних і пріоритетних науково-практичних проблем, апробація їх результатів.

Психологічний центр, який створено на базі інституту, здійснює фахове психологічне забезпечення гармонійного входження у спільний простір багатогранного життя та підвищує ефективність професійно-особистісного зростання усіх учасників освітнього процесу, захищає їх психічне здоров'я, соціальне благополуччя.

В Навчально-науковому інституті велика увага приділяється модернізації освітнього процесу, впровадженню сучасних педагогічних та новітніх інформаційно-комунікаційних технологій, розширенню міжнародних зв'язків.

В рамках освітнього процесу реалізуються принципи компетентнісного підходу, розроблена і впроваджена система науково-методичного супроводу індивідуальної освітньої траєкторії здобувачів. Запропоновані колективами кафедр освітні програми, сертифікаційні програми, а також діяльність

МОН України	Стратегія розвитку Мелітопольського державного педагогічного університету імені Богдана Хмельницького на 2023-2028 рр.	С-501-48-96-2023	
		Редакція 01	
МДПУ імені Богдана Хмельницького		Аркушів 30	Аркуш 6

лабораторій і центрів на базі навчально-наукового інституту гарантують здобуття якісної вищої освіти та підготовку конкурентоспроможного майбутнього фахівця.

Кафедри Навчально-наукового інституту підтримують постійні зв'язки з науковими установами і освітніми закладами України та закордону.

Тісний зв'язок із базовими закладами освіти, налагоджений в навчально-науковому інституті, дозволяє отримувати відомості про сучасні вимоги до фахівців різних профілів, визначати параметри професійної компетентності та нормативів конкурентоспроможності майбутніх фахівців, прогнозувати потреби ринку праці і, завдяки цьому, удосконалювати освітні програми підготовки.

Сучасний Навчально-науковий інститут – це креативна команда ініціативних і небайдужих людей. Підтвердженням цього є успіхи наших здобувачів у навчанні, науці, спорті, висока затребуваність випускників, динамічне та якісне зростання кафедр, що виявляється, зокрема, у покращенні науково-методичного потенціалу, активному захисті дисертацій, участі викладачів у багатьох культурно-громадських заходах в Україні та за її межами.

Нині високопрофесійний, свідомий, згуртований, здатний гнучко реагувати на зміни зовнішнього і внутрішнього середовища *колектив інституту продовжує* реалізовувати державну політику в сфері освіти, демонструє стійку життєву позицію в умовах сьогодення, власну національну самосвідомість, патріотичність, незламність.

Зберігаємо традиції – будуємо майбутнє!

<b>МОН України</b>	<b>Стратегія розвитку Мелітопольського державного педагогічного університету імені Богдана Хмельницького на 2023-2028 рр.</b>	<b>С-501-48-96-2023</b>	
<b>МДПУ імені Богдана Хмельницького</b>		<b>Редакція 01</b>	
		Аркушів 30	Аркуш 7

## **2. КОНЦЕПТУАЛЬНІ ЗАСАДИ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ УНІВЕРСИТЕТУ**

Стратегія розвитку МДПУ імені Богдана Хмельницького на 2023-2028 роки визначає функціональні напрями, пріоритети та завдання діяльності закладу вищої освіти, який має унікальне поєднання сучасного європейського підходу і класичних педагогічних традицій, всеукраїнське та міжнародне визнання, потужну освітянську команду. Стратегія розвитку Навчально-наукового інституту соціально-педагогічної та мистецької освіти (далі - Навчально-науковий інститут) на 2023-2028 роки втілює ідеї та основні позиції Стратегії розвитку Університету на 2023-2028 роки.

Стратегія розвитку Навчально-наукового інституту на 2023-2028 роки опрацьована відповідно до чинних законодавчих та нормативно-правових документів: Конституції України, Закону України «Про освіту», Закону України «Про вищу освіту», Закону України «Про наукову і науково-технічну діяльність», Стратегії людського розвитку, Національної стратегії з розвитку безбар'єрного простору до 2030 року, Стратегії розвитку вищої освіти України на 2022-2032 рр., Стратегії розвитку інноваційної діяльності на період до 2030 р., Концепції безпеки закладів освіти.

Стратегія розвитку навчально-науковий інститут на 2023-2028 роки узгоджена з внутрішніми нормативно-правовими актами вищого навчального закладу: Статутом МДПУ імені Богдана Хмельницького, Колективним договором між адміністрацією і профспілковим комітетом МДПУ імені Богдана Хмельницького на 2021-2024 рр. тощо.

**Місією МДПУ імені Богдана Хмельницького є** служіння народу України через генерацію нового знання для успішного соціально-економічного та культурного розвитку країни, залучення до цього процесу молоді, навчання професіоналів майбутнього, створення осередку свободи інтелектуальної

<b>МОН України</b>	<b>Стратегія розвитку Мелітопольського державного педагогічного університету імені Богдана Хмельницького на 2023-2028 рр.</b>	<b>С-501-48-96-2023</b>	
<b>МДПУ імені Богдана Хмельницького</b>		<b>Редакція 01</b>	
		Аркушів 30	Аркуш 8

творчості, збереження й поширення національних і світових культурних ідеалів, цінностей і принципів свободи, активне долучення до освітньої євроінтеграції.

**Місія – меседж:**

«100 років Незламності!»

**Візія:**

- МДПУ імені Богдана Хмельницького є сучасним, інноваційним, освітнім, науковим і культурно-просвітницьким центром південного сходу України.

- Університет є взірцевим роботодавцем у місті та регіоні.

- Університет є закладом вищої освіти, що забезпечує інтегровану, культуровідповідну та динамічну формальну, неформальну й інформальну освіту впродовж життя.

- Університет є закладом вищої освіти, що забезпечує якісний освітній та науковий контент в умовах інформаційних, технологічних і ціннісних змін у суспільстві.

- Університет є закладом вищої освіти, що проводить дисциплінарні, міждисциплінарні та міжгалузеві наукові дослідження на національному й міжнародному рівнях, визначаючи тенденції розвитку сучасної освіти і науки.

- Університет є закладом вищої освіти, що формує інтелектуальний капітал нації, сучасних молодих фахівців, забезпечує особистісне й професійне зростання дорослого населення, популяризацію досягнень науки, техніки та новітніх технологій.

- Університет має розгалужені освітні, наукові та соціокультурні зв'язки в Запорізькому регіоні, Україні та поза її межами.

- Університет є зразком відкритого, безбар'єрного закладу вищої освіти з інклюзивним середовищем, доступним для всіх учасників освітнього процесу.

- Університет забезпечує збалансоване соціокультурне середовище післявоєнної реінтеграції різноманітних соціальних груп.



<b>МОН України</b>	<b>Стратегія розвитку Мелітопольського державного педагогічного університету імені Богдана Хмельницького на 2023-2028 рр.</b>	<b>С-501-48-96-2023</b>	
<b>МДПУ імені Богдана Хмельницького</b>		<b>Редакція 01</b>	
		Аркушів 30	Аркуш 9

- Університет є амбасадором міста Мелітополя в Україні та світі.

**Візія – меседж:**

- «Більше, ніж університет!»

**Ключові цінності та принципи університетської спільноти:**

- демократичність;
- верховенство права;
- людиноцентрованість;
- гуманізм;
- патріотизм;
- прогресивність;
- безбар'єрність;
- академічна свобода;
- академічна автономія;
- академічна доброчесність;
- студентоцентрованість;
- інноваційність;
- толерантність;
- згуртованість.

МОН України	Стратегія розвитку Мелітопольського державного педагогічного університету імені Богдана Хмельницького на 2023-2028 рр.	С-501-48-96-2023	
		Редакція 01	
МДПУ імені Богдана Хмельницького		Аркушів 30	Аркуш 10

### **3. ФУНКЦІОНАЛЬНІ НАПРЯМИ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ НАВЧАЛЬНО-НАУКОВОГО ІНСТИТУТУ : ПРИОРІТЕТИ, ЗАВДАННЯ, УМОВИ ТА ЗАХОДИ РЕАЛІЗАЦІЇ**

#### **3.1. Функціональний напрям «Освіта і наука»**

##### ***Стратегічний пріоритет 1. Забезпечення якісних освітніх послуг***

***Завдання:*** удосконалити внутрішню систему забезпечення якості вищої освіти.

##### ***Заходи реалізації:***

1. Систематично інформувати учасників освітнього процесу про можливості здобуття формальної, неформальної, інформальної, дуальної освіти та умови і механізми перезарахування їх результатів.

2. Реалізовувати принципи підходи студентоцентрованого навчання в організації освітнього процесу.

3. Впроваджувати спільні міждисциплінарні програми та програми дуальної освіти.

4. Створювати спільні (подвійних) освітні програм із закордонними університетами-партнерами.

5. Залучати іноземних викладачів до проведення тематичних лекцій, курсів, майстер-класів.

6. Проведення комплексу систематичних інформаційних заходів з питань академічної доброчесності, дотримання процедур виявлення порушень академічної доброчесності та притягнення до академічної відповідальності у випадках її недотримання.

***Стратегічний пріоритет 2. Задоволення актуальних потреб ринку праці у кваліфікованих фахівцях***

МОН України	Стратегія розвитку Мелітопольського державного педагогічного університету імені Богдана Хмельницького на 2023-2028 рр.	С-501-48-96-2023	
		Редакція 01	
МДПУ імені Богдана Хмельницького		Аркушів 30	Аркуш 11

***Завдання:** реалізація освітніх програм із залученням стейкхолдерів і міжнародних партнерів.*

*Умови та заходи реалізації:*

1. Оновлення освітніх програм відповідно до аналізу потреб ринку праці у кваліфікованих фахівцях.
2. Реалізація освітніх програм із залученням стейкхолдерів і міжнародних партнерів.
3. Розвиток партнерських взаємодій із роботодавцями, громадськими організаціями, центрами з різними векторами діяльності, консорціумами та іншими об'єднаннями для стажування й практики здобувачів вищої освіти.

***Стратегічний пріоритет 3. Удосконалення системи дистанційної освіти***

*Завдання: ефективне використання цифрових (дистанційних) технологій в освітньому процесі.*

*Умови та заходи реалізації:*

1. Проведення заходів з популяризації нових цифрових технологій в освітньому процесі з урахуванням здоров'язбережувального середовища.

***Стратегічний пріоритет 4. Поєднання навчання і досліджень***

***Завдання:** забезпечити поєднання навчання і досліджень під час реалізації освітньої діяльності.*

*Заходи реалізації:*

1. Розробка різноманітних форм імплементації дослідницького компоненту та методів, заснованих на дослідженнях відповідно до специфіки освітніх програм і спрямованих на підвищення їхньої якості.
2. Використання індивідуальних і колективних наукових досягнень науково-педагогічних працівників і здобувачів вищої освіти в освітньому процесі.

МОН України	Стратегія розвитку Мелітопольського державного педагогічного університету імені Богдана Хмельницького на 2023-2028 рр.	С-501-48-96-2023	
		Редакція 01	
МДПУ імені Богдана Хмельницького		Аркушів 30	Аркуш 12

3. Використання науково-педагогічними працівниками власних наукових досягнень і сучасних практик для модернізації змісту освіти (освітніх компонентів, освітніх програм, процесу навчання та викладання) з урахуванням тенденцій розвитку спеціальностей і галузей.

4. Оновлення змісту освіти, спрямоване на задоволення зростаючих потреб у розвитку інноваційного та критичного мислення, підприємницьких і лідерських навичок, створення гнучких освітніх траєкторій на основі студентоцентрованого підходу.

**Стратегічний пріоритет 5. Міждисциплінарність та мультидисциплінарність освітніх і дослідницьких програм, свобода вибору та формування індивідуальної освітньої траєкторії**

*Завдання:* створити міждисциплінарні і мультидисциплінарні освітні й дослідницькі програми з активним залученням усіх учасників освітнього процесу; розширення можливостей для формування здобувачами індивідуальної освітньої траєкторії.

*Заходи реалізації:*

1. Створення міждисциплінарних освітніх програм, спрямованих на підготовку фахівців відповідно до пріоритетів суспільства.

2. Створення міждисциплінарних наукових програм для здобувачів та науково-педагогічних працівників з орієнтацією на досягнення суспільно ціннісних результатів.

3. Забезпечення формування індивідуальної освітньої траєкторії здобувачів.

**Стратегічний пріоритет 6. Орієнтація наукової та інноваційної діяльності Університету на потреби громади й бізнесу**

*Завдання:* співпрацювати з громадою та бізнесом на основі розвитку науки, інновацій, ефективного впровадження нових суспільно корисних знань і технологій.

<b>МОН України</b>	<b>Стратегія розвитку Мелітопольського державного педагогічного університету імені Богдана Хмельницького на 2023-2028 рр.</b>	<b>С-501-48-96-2023</b>	
		<b>Редакція 01</b>	
<b>МДПУ імені Богдана Хмельницького</b>		Аркушів 30	Аркуш 13

*Заходи реалізації:*

1. Участь у науково-освітніх, наукових, інноваційних проєктах і стартапах із залученням учасників освітнього процесу та стейкхолдерів, спрямованих на вирішення реальних і конкретних проблем, що виникають в умовах воєнного стану та повоєнного відновлення України.

2. Проведення заходів щодо формування національної ідентичності учасників освітнього процесу.

***Стратегічний пріоритет 7. Розвиток науково-дослідного, науково-технічного та інноваційного потенціалу***

***Завдання: створювати умови для сталого розвитку наукового потенціалу Університету.***

*Заходи реалізації:*

1. Зміцнення матеріально-технічного забезпечення діяльності наукових лабораторій, науково-освітніх центрів Інституту.

2. Посилення публікаційної активності наукових і науково-педагогічних працівників у фахових наукових виданнях категорій «А» і «Б», у науково-метричних виданнях, зарубіжних періодичних виданнях країн, організацій економічного співробітництва та розвитку.

3. Залучення науково-педагогічних працівників, здобувачів усіх рівнів та молодих учених до індивідуального та колективного виконання наукових робіт за проєктами міжнародної співпраці, господарськими договорами; до участі в конкурсах проєктів, конкурсах, фундаментальних наукових досліджень, прикладних наукових досліджень, експериментальних розробок та інших інноваційних заходах.

**3.2. Функціональний напрям «Кадри – 2028»**

***Стратегічний пріоритет 1. Кадрове забезпечення діяльності в умовах воєнного стану та повоєнної розбудови України***

МОН України	Стратегія розвитку Мелітопольського державного педагогічного університету імені Богдана Хмельницького на 2023-2028 рр.	С-501-48-96-2023	
		Редакція 01	
МДПУ імені Богдана Хмельницького		Аркушів 30	Аркуш 14

*Завдання:* забезпечити комплектацію штату науково-педагогічних працівників відповідно до Ліцензійних вимог провадження освітньої діяльності.

*Заходи реалізації:*

1. Стимулювання професійного розвитку та самореалізації науково-педагогічних працівників.
2. Забезпечення сталого процесу підвищення професійного розвитку і педагогічної майстерності науково-педагогічних працівників.
3. Забезпечення реалізації політики академічної доброчесності.
4. Розвиток університетської корпоративної культури.

**Стратегічний пріоритет 2. Підготовка високопрофесійного та конкурентоздатного кадрового резерву молодих учених**

*Завдання:* розробити й запровадити систему залучення до складу науково-педагогічних працівників талановитої молоді; сприяти її професійному зростанню тощо.

*Умови та заходи реалізації:*

1. Створення наукового кадрового резерву з випускників внутрішньої аспірантури.
2. Надання підтримки молодим дослідникам щодо участі в конкурсах держбюджетних науково-дослідних робіт і прикладних розробках.
5. Участь в діяльності Ради молодих учених Університету.

**Стратегічний пріоритет 3. Безперервна освіта науково-педагогічних працівників**

*Завдання:* забезпечити професійний розвиток науково-педагогічних працівників з урахуванням сучасних тенденцій розвитку освіти і науки, потреб ринку праці та суспільних викликів.

*Заходи реалізації:*

<b>МОН України</b>	<b>Стратегія розвитку Мелітопольського державного педагогічного університету імені Богдана Хмельницького на 2023-2028 рр.</b>	<b>С-501-48-96-2023</b>	
<b>МДПУ імені Богдана Хмельницького</b>		<b>Редакція 01</b>	
		Аркушів 30	Аркуш 15

1. Сприяти упровадженню системи безперервного професійно-особистісного зростання науково-педагогічних працівників шляхом формальної, інформальної та неформальної освіти.

2. Моніторити відповідність академічної та професійної кваліфікації науково-педагогічних працівників змісту освітніх компонентів, які вони викладають.

3. Заохочення науково-педагогічних працівників до підвищення кваліфікації та стажування, зокрема за напрямками, пов'язаними з інформаційно-комунікативними технологіями, іншомовною компетенцією, маркетингом і менеджментом в освіті.

4. Створення профайлу профіля науково-педагогічного працівника українською та англійською мовами.

5. Актуалізація вивчення іноземної мови науково-педагогічними працівниками та співробітниками.

***Стратегічний пріоритет 4. Розвиток HR (human resources) – компетентності керівників структурних підрозділів і командної взаємодії в структурних підрозділах Університету***

***Завдання:*** підвищити рівень управлінської компетентності керівних працівників Університету.

***Заходи реалізації:***

1. Забезпечення процедури оцінювання управлінської діяльності керівних працівників Навчально-наукового інституту.

2. Оприлюднення профілів керівних працівників Навчально-наукового інституту на офіційному веб-сайті Університету.

3. Участь у програмах міжнародних обмінів та стажування керівних працівників.

**3.3. Функціональний напрям «Інтернаціоналізація Університету»**

МОН України	Стратегія розвитку Мелітопольського державного педагогічного університету імені Богдана Хмельницького на 2023-2028 рр.	С-501-48-96-2023	
		Редакція 01	
МДПУ імені Богдана Хмельницького		Аркушів 30	Аркуш 16

***Стратегічний пріоритет 1. Міжнародна та проєктна діяльність Університету***

***Завдання:*** розширити спектр міжнародної співпраці та підписання договорів про міжнародну взаємодію.

*Заходи реалізації:*

1. Ініціювати укладання договорів та розширювати географію міжнародної співпраці з іноземними освітньо-науковими установами, організаціями, фондами на засадах вивчення зарубіжного досвіду міжнародної взаємодії з метою інтернаціоналізації.

2. Проводити спільні наукові дослідження, конференції, семінари, тренінги з метою зміцнення зв'язків з міжнародними освітньо-науковими партнерами та висвітлювати результати спільних досліджень у міжнародних виданнях.

3. Збільшувати кількість міжнародних грантових заявок, посилювати роботу з пошуку можливостей отримання грантів.

4. Залучати науково-педагогічних працівників до міжнародної діяльності й підготовки англomовних публікацій за результатами міжнародних досліджень і проєктів.

***Стратегічний пріоритет 2. Академічна мобільність науково-педагогічних працівників та здобувачів вищої освіти***

***Завдання:*** активізувати академічну мобільність учасників освітнього процесу.

*Заходи реалізації:*

1. Активізувати роботу щодо академічної мобільності для науково-педагогічних працівників з метою підвищення кваліфікації.

2. Залучати здобувачів вищої освіти до академічної мобільності з метою підвищення конкурентоспроможності на міжнародному ринку праці.



МОН України	Стратегія розвитку Мелітопольського державного педагогічного університету імені Богдана Хмельницького на 2023-2028 рр.	С-501-48-96-2023	
		Редакція 01	
МДПУ імені Богдана Хмельницького		Аркушів 30	Аркуш 17

***Стратегічний пріоритет 3. Імідж Університету на міжнародному рівні***

***Завдання:*** популяризувати результати міжнародної діяльності та дисемінацію результатів наукових проєктів і грантів.

***Заходи реалізації:***

1. Презентувати результати наукових проєктів, грантів НПП та здобувачів на міжнародних освітньо-наукових заходах (виставках, форумах, конференціях тощо).

2. Забезпечувати відкритість та інтегрованість інституту в міжнародний освітньо-науковий простір шляхом популяризації здобутків у міжнародних професійних колах та серед представників громадськості.

3. Інформувати здобувачів вищої освіти та науково-педагогічних працівників про можливості участі в міжнародних проєктах і грантах.

**3.4. Функціональний напрям «Цифрова трансформація Університету»**

***Стратегічний пріоритет 1. Цифровізація освітнього процесу***

***Завдання:*** оновити та підтримувати якісне цифрове освітнє середовище.

***Заходи реалізації:***

1. Формувати електронну базу навчально-методичних матеріалів для забезпечення освітнього процесу з використанням дистанційних та змішаних форм навчання.

2. Облаштовувати аудиторії для проведення навчальних занять у змішаному форматі.

**3.5. Функціональний напрям «Ефективна комунікація та якісна взаємодія»**

МОН України	Стратегія розвитку Мелітопольського державного педагогічного університету імені Богдана Хмельницького на 2023-2028 рр.	С-501-48-96-2023	
МДПУ імені Богдана Хмельницького		Редакція 01	
		Аркушів 30	Аркуш 18

***Стратегічний пріоритет 1. Ефективна внутрішня комунікація учасників освітнього процесу***

***Завдання:*** створити розгалужену систему внутрішніх комунікацій, формувати в учасників освітнього процесу свідому позицію носіїв репутації та бренду Університету.

***Заходи реалізації:***

1. Забезпечити якісну внутрішню комунікацію зі всіма учасниками освітнього процесу за допомогою офіційних ресурсів і альтернативних інструментів (соціальні мережі, електронні додатки, сервіси міжособистісної комунікації тощо).

2. Сприяти впровадженню заходів щодо брендингу та маркетингу Університету на вітчизняному й міжнародному ринку освітніх і наукових послуг.

3. Використовувати соціальні мережі та інші можливості Інтернет-простору для проведення рекламно-інформаційних заходів.

***Стратегічний пріоритет 2. Якісна зовнішня комунікація зі вступниками, випускниками та стейкхолдерами***

***Завдання:*** організувати зв'язок з цільовими аудиторіями з метою формування пулу потенційних вступників; забезпечити систему зв'язку з випускниками та стейкхолдерами.

***Заходи реалізації:***

1. Налагоджувати зовнішню комунікацію через офіційний веб-сайт Університету, сторінки кафедр та соціальні мережі.

2. Оптимізувати профорієнтаційну роботу з урахуванням викликів сьогодення через комплексну професійну орієнтацію, рекламно-інформаційну та агітаційну діяльність тощо.

МОН України	Стратегія розвитку Мелітопольського державного педагогічного університету імені Богдана Хмельницького на 2023-2028 рр.	С-501-48-96-2023	
		Редакція 01	
МДПУ імені Богдана Хмельницького		Аркушів 30	Аркуш 19

3. Сприяти працевлаштуванню випускників інституту та систематично моніторити їх кар'єрне зростання.

4. Брати участь у функціонуванні онлайн-платформи «Навігатор кар'єри».

5. Взаємодіяти з Асоціацією випускників Університету.

6. Співпрацювати діяльності Наглядової ради Університету.

### ***Стратегічний пріоритет 3. Третя місія Університету – комунікація з громадою***

***Завдання:*** забезпечити ефективне партнерство Університету з громадою з метою продукування громадянськості, національної ідентичності, популяризації європейської інтеграції з урахуванням полікультурного різноманіття регіону.

*Заходи реалізації:*

1. Залучати науково-педагогічних працівників та здобувачів освіти інституту до вирішення соціальних і культурних питань сьогодення та повоєнного розвитку Запорізького регіону й міста Мелітополя.

2. Посилити участь здобувачів вищої освіти в реалізації третьої місії Університету як частини їхньої професійної освіти в межах освітніх програм і через неформальну освіту тощо.

3. Проводити заходи, що сприяють розумінню цінності освіти впродовж усього життя.

4. Брати участь у діяльності комунікаційної платформи у векторі взаємодії «Освіта – громада – бізнес – влада».

5. Брати участь у роботі Центру резильєнтності та добробуту для підтримки вразливих категорій населення.

### **3.6. Функціональний напрям «Молодіжна політика та розвиток студентського самоврядування»**

МОН України	Стратегія розвитку Мелітопольського державного педагогічного університету імені Богдана Хмельницького на 2023-2028 рр.	С-501-48-96-2023	
		Редакція 01	
МДПУ імені Богдана Хмельницького		Аркушів 30	Аркуш 20

***Стратегічний пріоритет 1. Актуалізація національної самоідентифікації студентства, формування у молоді національної світоглядної позиції, громадянськості, патріотизму, толерантності та поваги до мультикультурності***

***Завдання:*** створити умови для формування, розвитку та самореалізації гармонійної особистості з чіткою громадянською та патріотичною позицією.

*Заходи реалізації:*

1. Забезпечувати взаємодію з освітніми установами, органами управління освітою, громадськими організаціями, місцевою громадою з метою розвитку й соціалізації студентської молоді.

2. Залучати здобувачів вищої освіти до участі у волонтерських проєктах, соціальних, інтелектуальних та творчих ініціативах, спрямованих на збереження й підтримку єдності українського суспільства.

3. Залучати учасників бойових дій і ветеранів війни в Україні, діячів культури, мистецтв, науки, спорту, лідерів та активістів громадських організацій до патріотичного виховання студентської молоді.

4. Розвивати медіаграмотність та критичне мислення здобувачів вищої освіти з метою формування національної світоглядної позиції, громадянськості, патріотизму, толерантності та поваги до мультикультурності.

***Стратегічний пріоритет 2. Удосконалення діяльності студентського самоврядування***

***Завдання:*** створити умови для виховання ініціативності й лідерських якостей молоді.

*Заходи реалізації:*

1. Створювати умови для ефективного розвитку студентського самоврядування та молодіжного лідерства.

МОН України	Стратегія розвитку державного педагогічного університету імені Богдана Хмельницького на 2023-2028 рр.	С-501-48-96-2023	
		Редакція 01	
МДПУ імені Богдана Хмельницького		Аркушів 30	Аркуш 21

2. Сприяти роботі студентського самоврядування, підтримувати студентську ініціативу.

3. Залучати здобувачів вищої освіти до вирішення завдань, пов'язаних із забезпеченням якості вищої освіти.

### **3.7. Функціональний напрям «Фінансове та матеріально-технічне забезпечення діяльності Університету. Соціальний захист учасників освітнього процесу»**

#### ***Стратегічний пріоритет 1. Забезпечення стабільного фінансового стану Університету в умовах невизначеності***

*Завдання:* забезпечити прозорість системи фінансового та ресурсного планування, диверсифікацію надходжень та обґрунтований розподіл коштів.

*Заходи реалізації:*

1. Надавати пропозиції щодо планування бюджету для оновлення матеріально-технічної бази з урахуванням фінансової ситуації та невідкладних потреб Навчально-наукового інституту.

2. Надавати платні освітні та інші послуги за запитом бенефіціарів.

#### ***Стратегічний пріоритет 2. Відновлення і розвиток матеріально-технічної бази Університету***

*Завдання:* забезпечити сталість освітнього процесу, створити сприятливі та безпечні умови праці й навчання.

*Заходи реалізації:*

1. Приймати участь у регіональних та національних програмах підтримки розвитку закладів освіти, міжнародних грантових проєктах допомоги тощо.

<b>МОН України</b>	<b>Стратегія розвитку Мелітопольського державного педагогічного університету імені Богдана Хмельницького на 2023-2028 рр.</b>	<b>С-501-48-96-2023</b>	
<b>МДПУ імені Богдана Хмельницького</b>		<b>Редакція 01</b>	
		Аркушів 30	Аркуш 22

2. Залучати вітчизняних та зарубіжних партнерів до придбання обладнання, в рамках грантових заявок, з метою відновлення матеріально-технічного забезпечення освітнього процесу в умовах переміщення

3. Брати участь у відновленні матеріально-технічної бази Університету після деокупації міста Мелітополя.

***Стратегічний пріоритет 3. Забезпечення реалізації гуманітарної місії Університету, підвищення соціальної відповідальності перед індивідуальними та колективними споживачами***

***Завдання:*** забезпечити захист соціально-економічних прав та інтересів студентського і трудового колективів Університету.

*Заходи реалізації:*

1. Забезпечувати консультативну, психологічну, інформаційну та інших видів підтримки науково-педагогічних працівників, співробітників та здобувачів освіти.

2. Брати участь у роботі Центру резильєнтності та добробуту для підтримки студентського і трудового колективів.

3. Розвивати співпрацю з міжнародними та національними центрами гуманітарної допомоги та волонтерства.

6. Створювати безпечне освітнє середовище для життя та здоров'я учасників освітнього процесу.

7. Проводити заходи щодо підвищення обізнаності та формування навичок домедичної допомоги з урахуванням безпекової ситуації, проводити інструктажі щодо протоколів безпеки та організувати навчання із цивільного захисту учасників освітнього процесу.

8. Організувати і провести роз'яснювальну роботу з метою дотримання норм інформаційної безпеки, захисту персональних даних та обізнаності учасників

<b>МОН України</b>	<b>Стратегія розвитку Мелітопольського державного педагогічного університету імені Богдана Хмельницького на 2023-2028 рр.</b>	<b>С-501-48-96-2023</b>	
<b>МДПУ імені Богдана Хмельницького</b>		<b>Редакція 01</b>	
		Аркушів 30	Аркуш 23

освітнього процесу щодо особливостей реалізації громадянських, особистих, політичних, інших прав людини в умовах воєнного стану.

#### **4. ПРИКІНЦЕВІ ПОЛОЖЕННЯ**

4.1. Стратегія розвитку навчально-наукового інституту набирає чинності з дня її ухвалення Вченою радою МДПУ імені Богдана Хмельницького та введення в дію наказом ректора.

4.2. За результатами діяльності відповідно до функціональних напрямів та стратегічних пріоритетів, що наведені в Стратегії розвитку навчально-наукового інституту, директор та керівники структурних підрозділів щорічно звітують про виконання завдань на засіданні Вченої ради Університету.

4.3. Відповідальність за виконання Стратегії розвитку МДПУ імені Богдана Хмельницького на 2024-2028 рр. покладається на директора навчально-наукового інституту.